

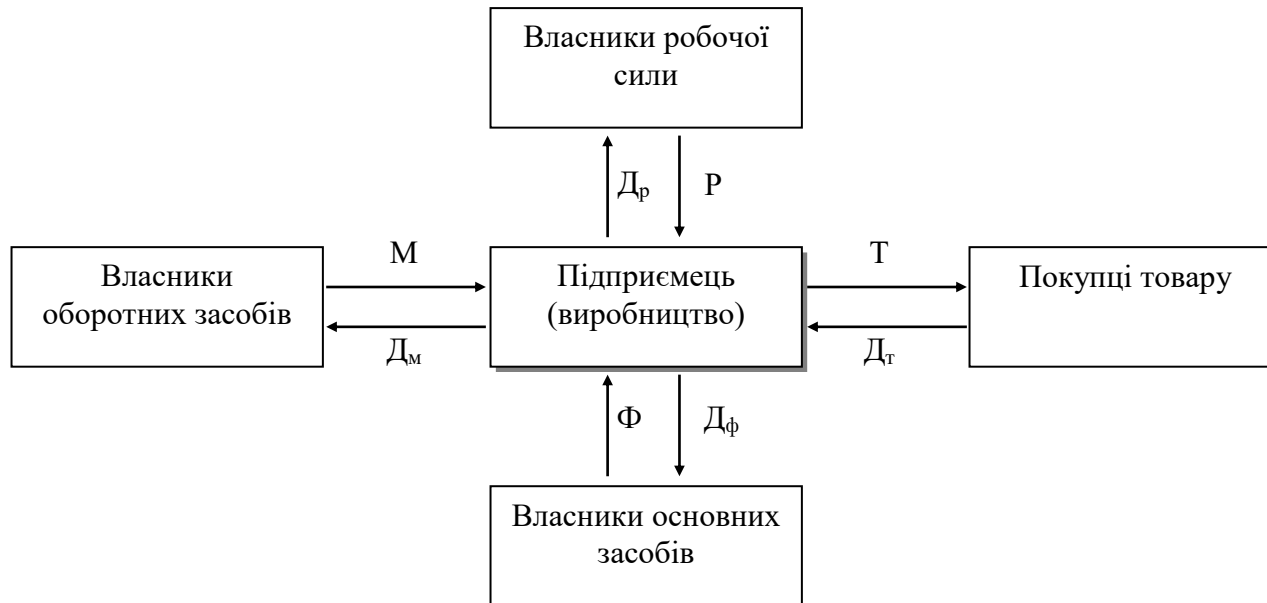


***Операційна діяльність:  
ресурси, процеси та  
результати***



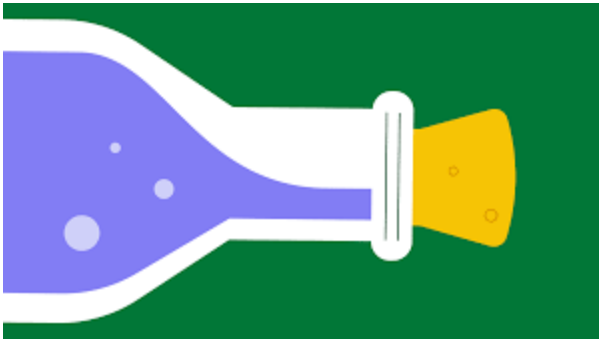
- 19.1.            *Операційна діяльність підприємства*
- 19.2.            *Основний зміст операційного процесу*
- 19.3. *Організація операційного процесу*

# Схема виробничого підприємства



## Ресурсна схема виробничого процесу





**"Вузьким місцем"** (Bottleneck), чи **"недостатнім ресурсом"**, називають будь-який ресурс, потужність (пропускна здатність) якого менше, ніж потреба в ньому.

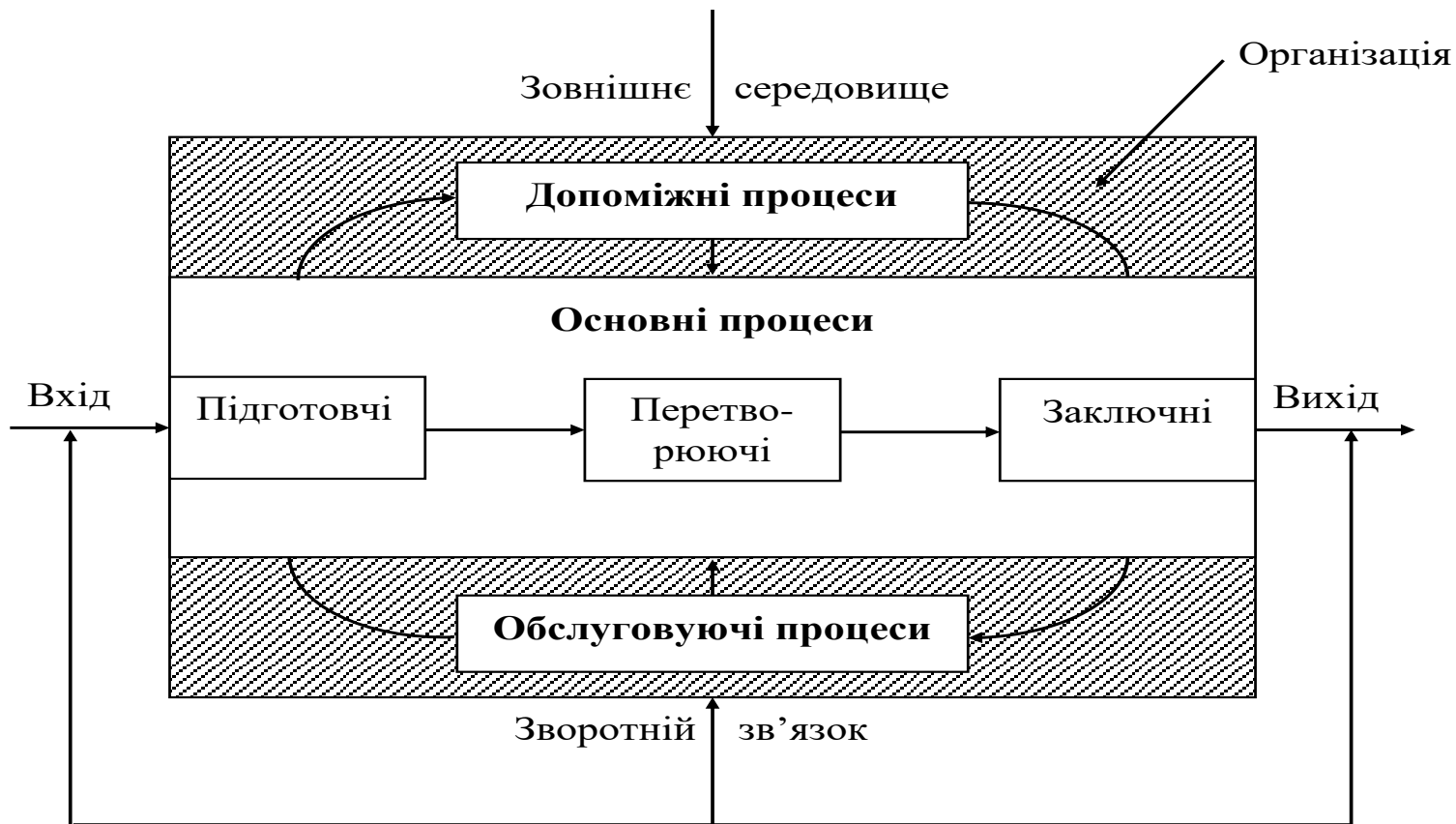


**Надлишковим ресурсом** (Nonbottleneck) вважається будь-який ресурс, потужність якого перевищує потребу в ньому, тобто такий ресурс не може працювати безупинно, оскільки в цьому випадку буде вироблятися більший обсяг продукції, чим потрібно.

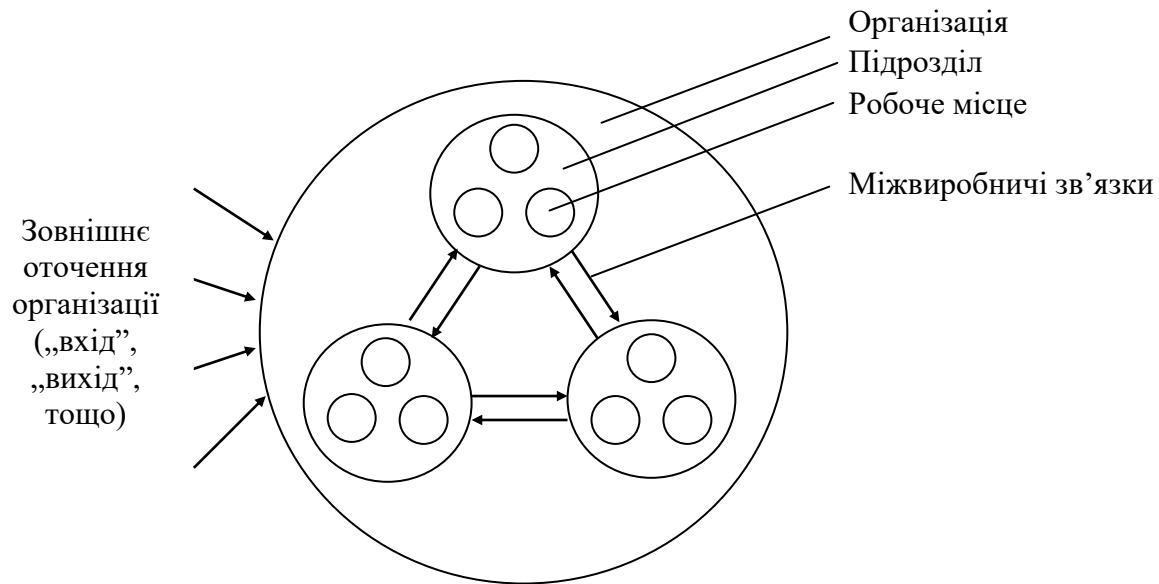


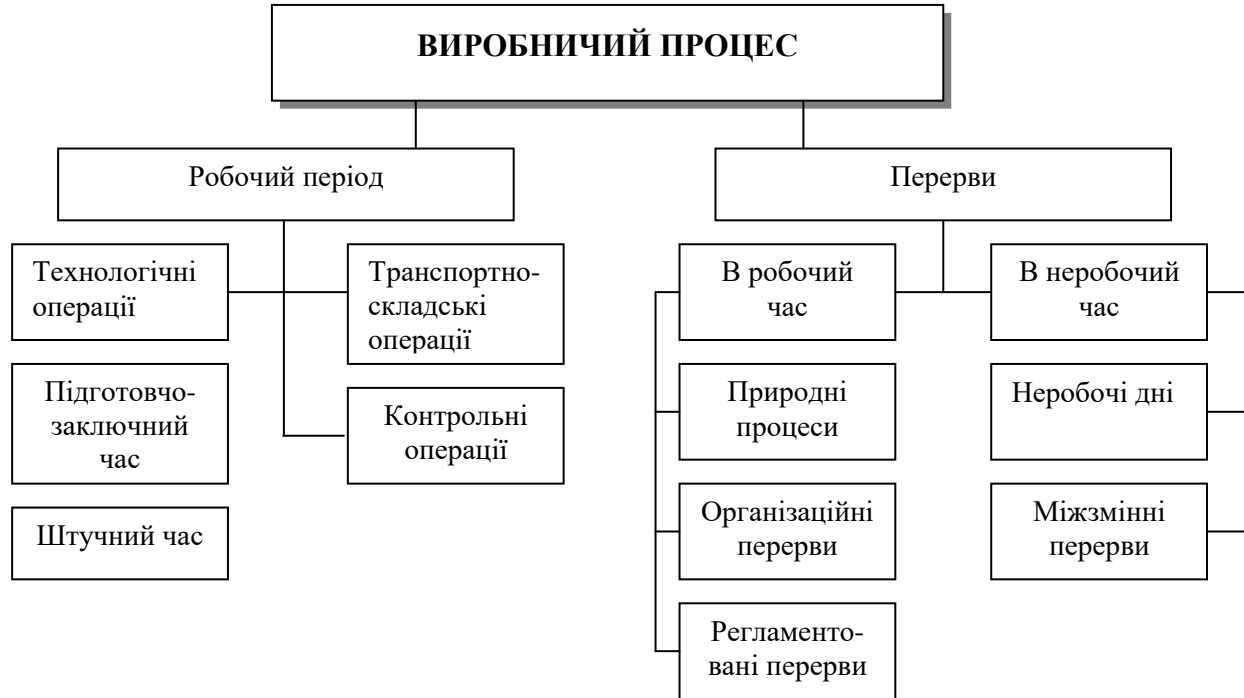
**Ресурсом обмеженої потужності** (Capacity-Constrained Resource — CCR) є ресурс, завантаження якого практично відповідає його потужності і який, при умові, що його робота не буде чітко спланована, може стати недостатнім ресурсом ("вузьким місцем").

# Види і взаємозв'язки виробничих процесів в організації по ходу виробництва (по горизонталі)



# Види і взаємозв'язки виробничих процесів в організації по ходу виробництва (по горизонталі)





**Структура виробничого циклу**



**Пропорційність** – принцип, виконання якого забезпечує рівну пропускну здатність різних робочих місць одного процесу, пропорційне забезпечення робочих місць інформацією, матеріальними ресурсами, кадрами і т.д.

Пропорційність визначається по формулі:

$$K_{\text{пр}} = M_{\text{min}}/M_{\text{max}},$$

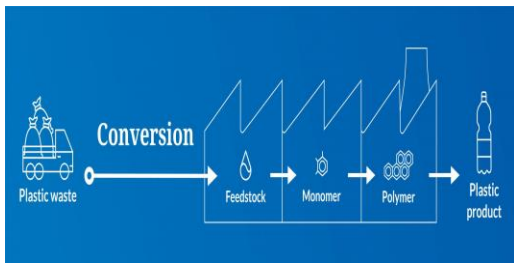
**Безперервність** — принцип раціональної організації процесів, обумовлений відношенням робочого часу до загальної тривалості процесу:

$$K_{\text{непарн}} = T_{\text{роб}} / T_{\text{ц}}$$

**Паралельність** – принцип раціональної організації процесів, що характеризує ступінь сполучення операцій у часі. В ди сполучень операцій: послідовне, паралельне і паралельно-послідовне.

Коефіцієнт паралельності рекомендується визначати за формулою:

$$K_{\text{пар}} = T_{\text{ц}}^{\text{пар}} / T_{\text{ц}}^{\text{посл}}$$



*Процеси переробки (Conversion Processes).*

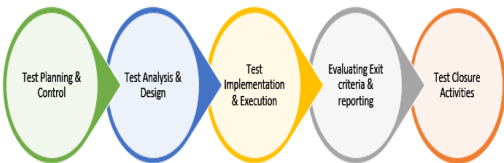


*Процеси виготовлення (Fabrication Process)*

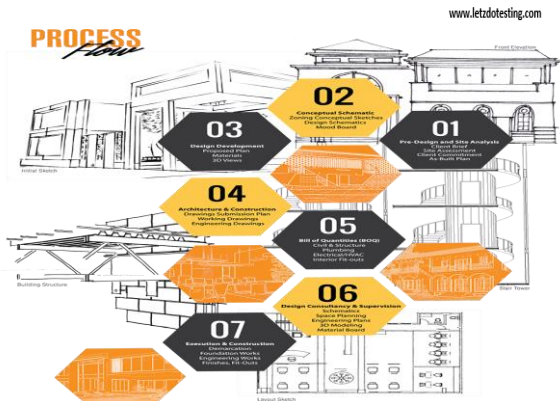


**WHAT IS ASSEMBLY?**


*Складальні процеси (Assembly Process)*



*Процес тестування (Testing Process)*



*Структура виробничого потоку (Process Flow Structure)*

A close-up photograph of two people in business attire shaking hands. The person on the left is wearing a light-colored sleeve, and the person on the right is wearing a dark blue suit jacket. The background is blurred, showing other people in a professional setting.

**ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!  
ДО ЗУСТРІЧІ)**